


Brownbag Session

Impulse, praktische Erfahrungen & Austausch in komprimierter Form „on point“



Agile Skalierung:
Lernen für
Großprojekte

Agile Skalierung in der Praxis

- Fachlicher Impuls
- Anschließende Diskussion und Erfahrungsaustausch

11. November

Funktionierendes
Projekt Controlling statt
Fortschritts-Tracking mit
Überraschungseffekt

9. Dezember

Abhängigkeiten aktiv
managen und Alignment
sicherstellen - Big Room
Planning als wirksames
Instrument

19. Januar

Konsequente
Priorisierung
- mittels Portfolio-
Backlog-Steuerung

10. März

Von der Projekt- zur
Produktorganisation –
Echten Mehrwert schaffen
statt komplexe
Organisationsstrukturen
bedienen

27. April

LeSS, SAFe, Spotify -
Welches Framework
passt?

Vorstellung



Claus-Peter Koch

Unternehmensberater
bei den Heupel Consultants,
Geschäftsführer HC Schweiz

Dipl.-Ing. und Dipl.-Kfm.
(RWTH Aachen)

> 20 Jahre Erfahrungen in Aufbau und Weiterentwicklung
von Organisationen, Prozessen und Systemen

Mehrere Jahre Erfahrung im Management
von IT- und Serviceorganisationen

Fundierte Erfahrungen in Einsatz und Implementierung
agiler und hybrider Methoden

Certified Scrum Master, LeSS Practitioner



https://www.xing.com/profile/ClausPeter_Koch2/cv



<https://www.linkedin.com/in/clauspeterkoch433b70b0/>



Sonja Gerz

Unternehmensberaterin
bei den Heupel Consultants,
Lehrbeauftragte Hochschule Koblenz

M.Sc. Operations Management
(Hochschule Koblenz)

Expertin für Lean und (skalierte) agile Methoden,
hybrides Projektmanagement, Digitalisierung &
strategisches IT-Management

Co-Autorin und Methodenverantwortliche von Studien
wie „Status Quo (Scaled) Agile 2020“, „Meine Digital
Profil“, „Positionsbestimmung S/4HANA“

Certified Scrum Master



www.xing.com/profile/Sonja_Gerz



www.linkedin.com/in/sonja-gerz

Aktuelle Workshops und Veranstaltungen

Interaktives Webinar: Scrum und Agile Methoden

23.03.2022 (Online)



Interaktives Webinar: Es muss nicht immer Scrum sein

24.03.2022 (Online)

Interaktives Webinar: Agile Skalierungs- frameworks

28.03.2022 (Online)

Agiles Projektmanagement

30. & 31.3.2022 (Online)

Agiles PMO und Agile Center of Excellence

22.3.2022 in Berlin

Interaktives Webinar: Online-Hybrid- Zusammenarbeit

22.03.2022 (Online)

[www.process-
and-project.net](http://www.process-and-project.net)

Interaktives Webinar: BPM "neu gedacht"

29.03.2022 (Online)



Interaktives Webinar: Lean Project Management

Termin folgt in Kürze

Schlüsselkompetenz Requirements Engineering

Inhouse-Webseminar oder
Inhouse-Workshop



Process and Project

**Alle Veranstaltungen
nach Absprache auch
als Inhouse-
Webseminar möglich!**

Teilnehmer-Rückmeldungen:

"Super Überblick, fachlich fundiert.
Erwartungen voll erfüllt"

"Mehr kann man von einem Intensiv-
Workshop nicht erwarten"

"Das Thema ist jetzt für mich nicht mehr
die Black Box, sondern ein Hilfsmittel"

SAP S/4HANA: Schlüsselfragen für den Umstieg

Inhouse-Webseminar oder
Inhouse-Workshop



Effizienz - Resilienz - Dynamik

Organisationskonzepte und Technologien für
das Unternehmen der Zukunft

mit über 25 Top-Voices

am 17. + 18. Mai 2022 in Höhr-Grenzhausen (bei Koblenz)

*inklusive Workshop
zum Thema*

Entscheider:innen und Vordenker:innen aus dem IT-, Prozess- und Projektmanagement treffen sich wieder für die Jahresveranstaltung mit aktuellen Impulsen zu den Themen ERP-Management, Digitalisierung, agile Methoden und Change - ein hochkarätiges Programm, zahlreiche interaktive Formate und den Austausch unter Expertinnen und Experten erwarten sie.

Seien auch Sie dabei!

Mehr unter <http://praxisforum.net>



Walk the Talk -
Community Events und individueller
Wissensaufbau das ganze Jahr!

Mehr Infos unter:

www.process-and-project.net/veranstaltungen/meinpraxisforum/

MeinPraxisforum

- ✓ 1 Freikarte für das zweitägige **Praxisforum**
- ✓ **Round Tables** - Praxisforum über das gesamte Jahr
2 zusätzliche Events (online) mit aktuellen Impulsen und zur
Diskussion (Ihrer) aktuellen Themen
(online ca. 2-3 Stunden; bspw. Anfang September & Januar)
- ✓ **Community Plattform**
Austausch von Nachrichten, Fragen, Chats, Dokumenten
(realisiert über Plattform wie LinkedIn o.ä.)
- ✓ **1 Tag Training** aus dem Schulungskatalog Process-and-Project
(für Sie oder Ihre Mitarbeiter/Kollegen)
- ✓ **2 Beratungs-/Workshop- Tage im Jahr (1/2 Tag/Quartal)**
für Ihre individuellen Themen, kleinere Team-Workshops,
Reflektion Ihrer persönlichen Fragenstellungen und Pläne etc.
- ✓ **15 % auf alle Schulungen** aus dem Schulungskatalog
Process-and-Project und weitere Praxisforumkarten

Einzelne Bausteine können in Abstimmung ergänzt, getauscht, angepasst werden.

5.480,-/Jahr
oder 1.530,-/Quartal

10. März 2022

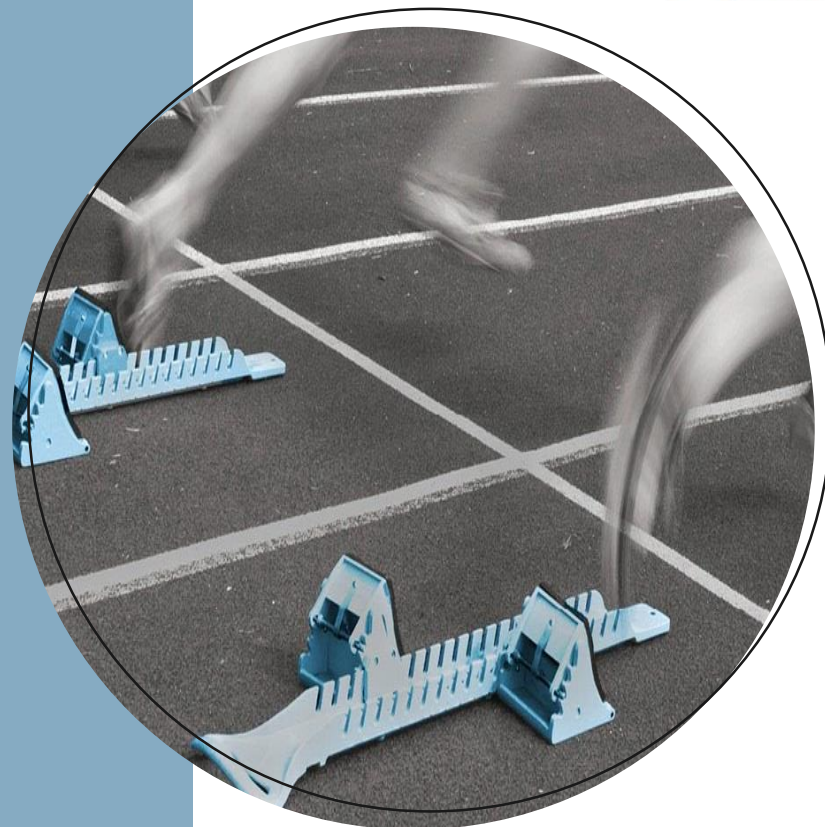
Brownbag-Session Agile Skalierung

Von der Projekt- zur Produktorganisation

– Echten Mehrwert schaffen
statt komplexe Organisations-
strukturen bedienen

Sonja Gerz

Claus-Peter Koch



Inhalt

- ▶ Warum Produktorganisation?
- ▶ Was ist eine «Produkt-»Organisation?
- ▶ Typische Herausforderungen und Lösungsansätze
- ▶ Braucht es noch Projekte oder ist alles Produktentwicklung?

- ▶ Diskussion

Inhalt

- ▶ **Warum Produktorganisation?**
- ▶ Was ist eine «Produkt-»Organisation?
- ▶ Typische Herausforderungen und Lösungsansätze
- ▶ Braucht es noch Projekte oder ist alles Produktentwicklung?

- ▶ Diskussion

Was sind Projekte?



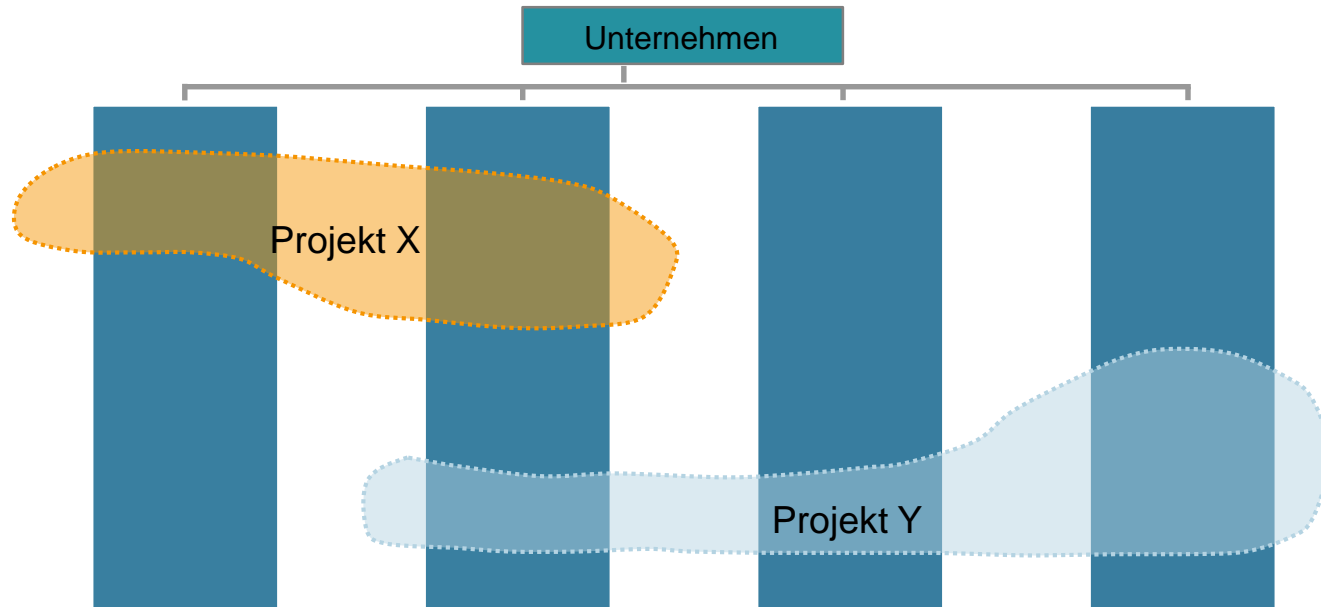
Projektdefinition nach DIN 69901:

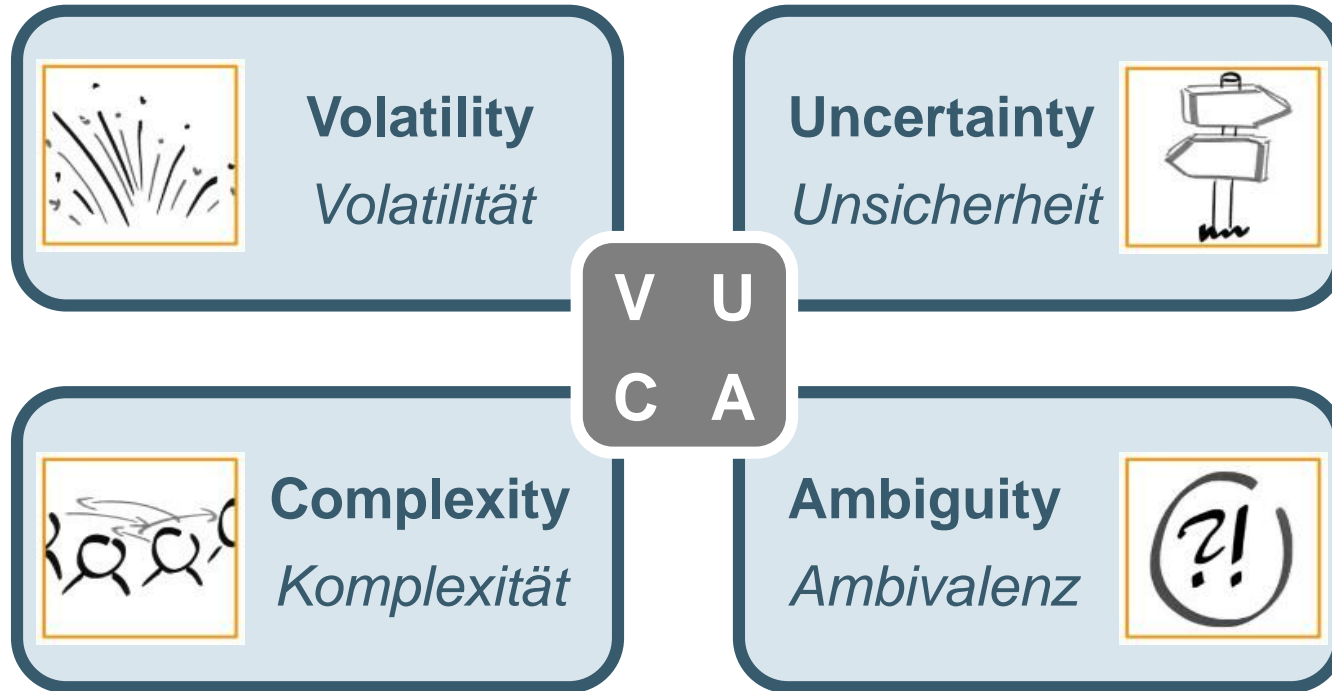
Ein Projekt ist ein Vorhaben, das im wesentlichen durch Einmaligkeit der Bedingungen in ihrer Gesamtheit gekennzeichnet ist, wie z. B.:

- Zielvorgabe,
- zeitliche, finanzielle, personelle oder andere Bedingungen,
- Abgrenzungen gegenüber anderen Vorhaben und
- projektspezifische Organisation.

Warum Projekte?

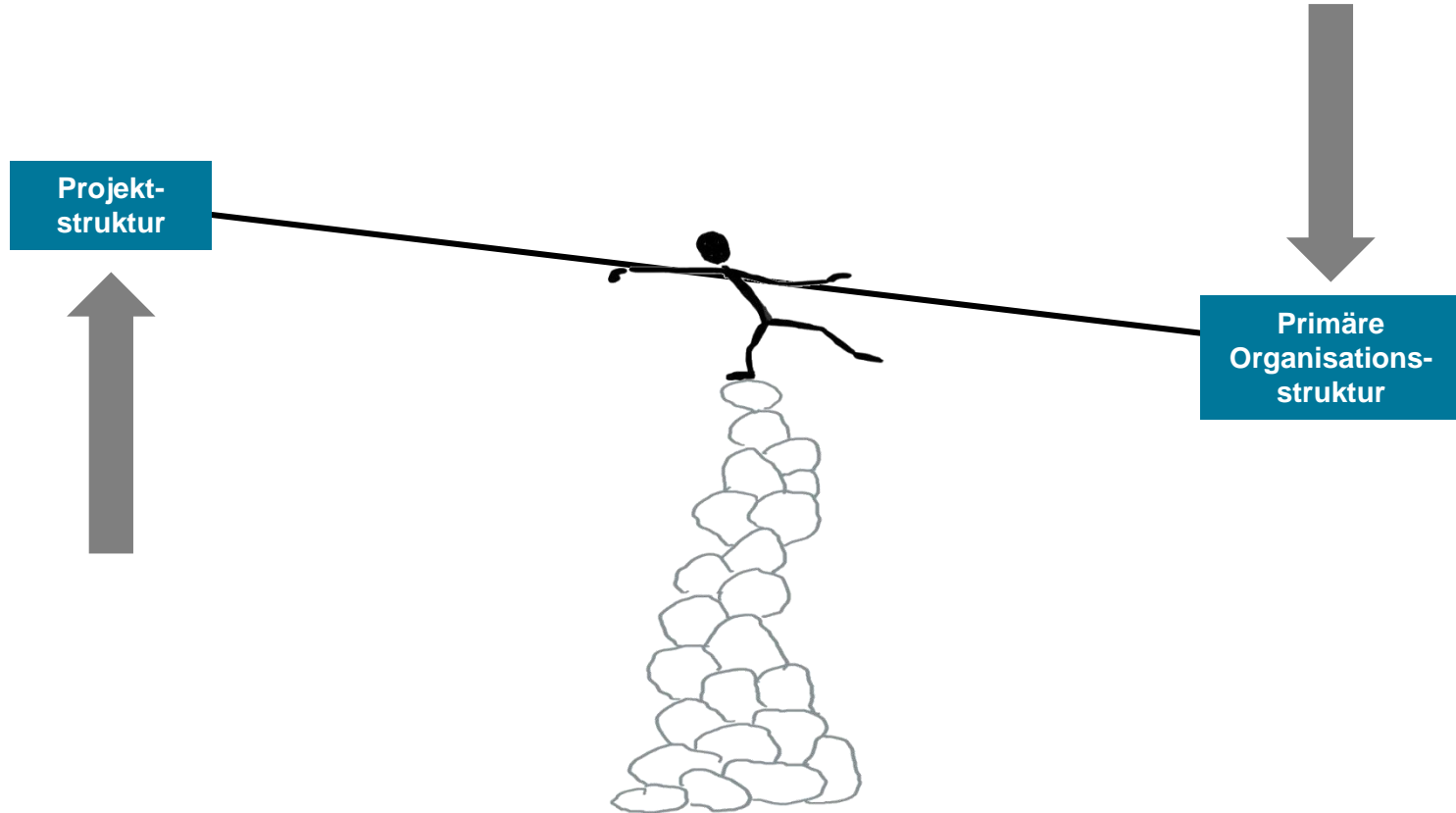
- ▶ „Projekt“ und „Projektmanagement“ füllten wichtige Lücke





Quelle: Pixabay

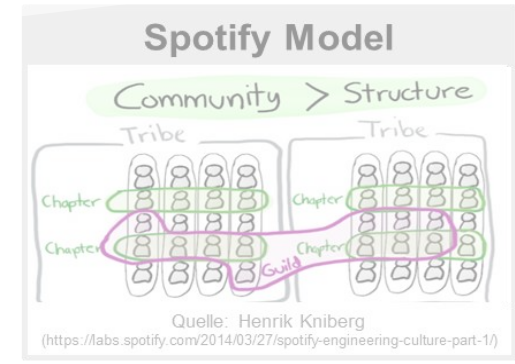
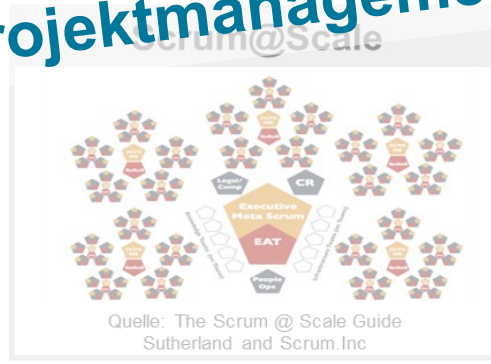
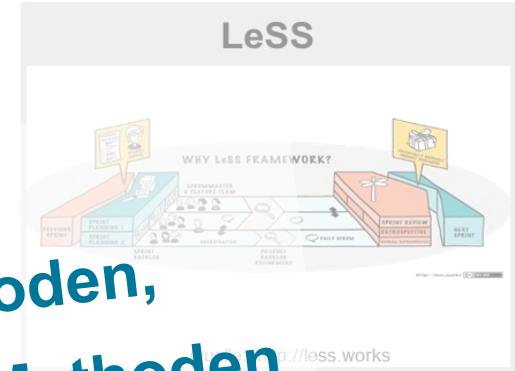
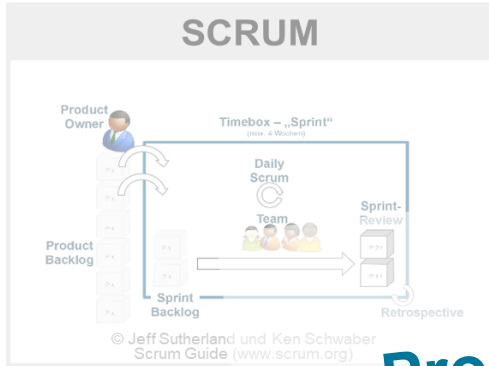
Immer mehr Projekte während primäre Struktur an Bedeutung verliert



**Die beobachtete Inflation der Projekte
ist lediglich ein Symptom**

**Primäre Organisationsstruktur
passt nicht mehr!**

Produkt-Denke ist Grundlage aller agilen Ansätze



**Agile Methoden sind
Produktentwicklungsmethoden,
keine (!) Projektmanagement-Methoden**



- ▶ Echten Mehrwert für den Kunden schaffen
 - ▶ Kontinuierlicher Wertstrom mit klarem Fokus auf das Produkt
 - ▶ Funktionale Silos auflösen
 - ▶ Abstimmungs- und Koordinationsaufwand reduzieren
 - ▶ Multitasking reduzieren
 - ▶ Know-How auf Teamebene bündeln (statt auf Einzelpersonen), weg von übermäßigen Spezialistentum
- Kundenfokus erhöhen, Mehrwert schaffen, Komplexität reduzieren

Inhalt

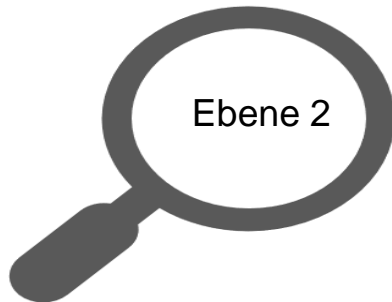
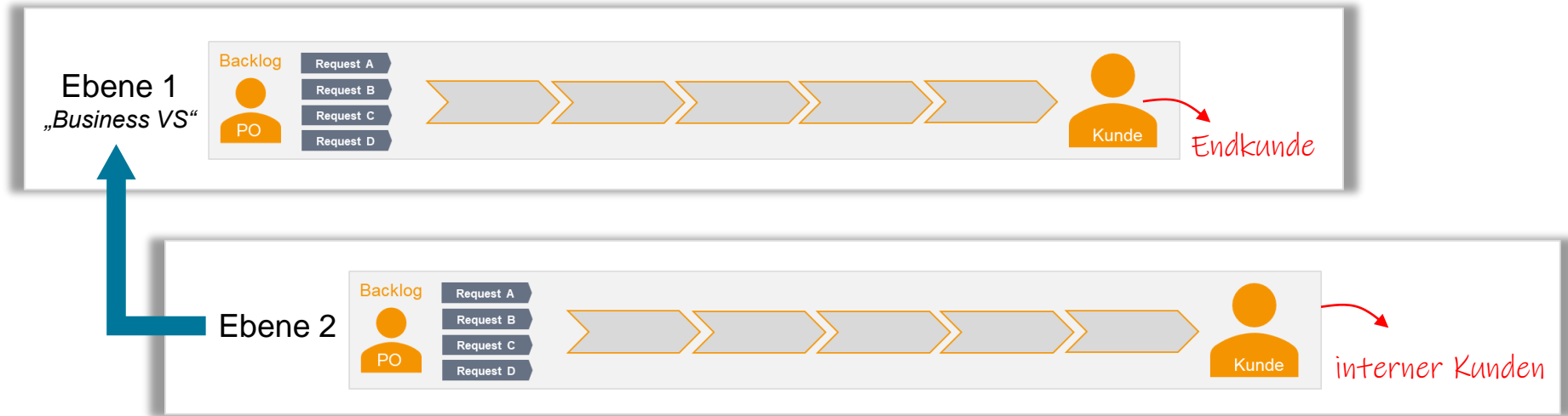
- ▶ Warum Produktorganisation?
- ▶ **Was ist eine «Produkt-»Organisation?**
- ▶ Typische Herausforderungen und Lösungsansätze
- ▶ Braucht es noch Projekte oder ist alles Produktentwicklung?

- ▶ Diskussion

Produktorganisation – Was ist mit Produkt gemeint?

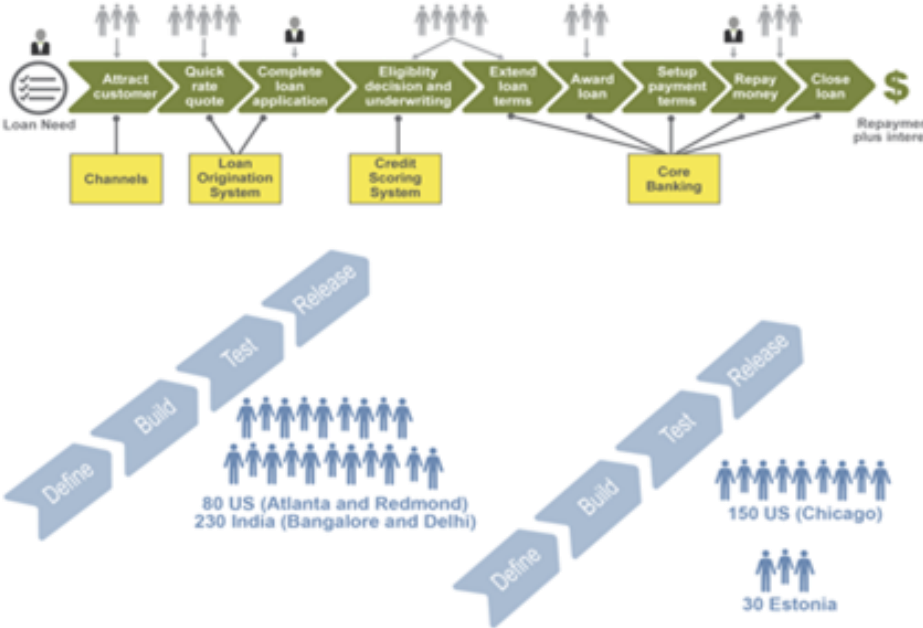
Produkte sind *Leistungen*,
die der *Wertschöpfung*
für den *Endkunden* dienen

Value Streams auf unterschiedlichen Ebenen



1. **Zuschnitt Produkte:**
Wer sind meine Kunden (wie sehen die businessseitigen Wertströme aus)?
2. **Zuschnitt der Teams (innerhalb eines Produktes):**
Welche unterschiedlichen Anforderungen hat mein Kunde?

Operational und Development Value Streams



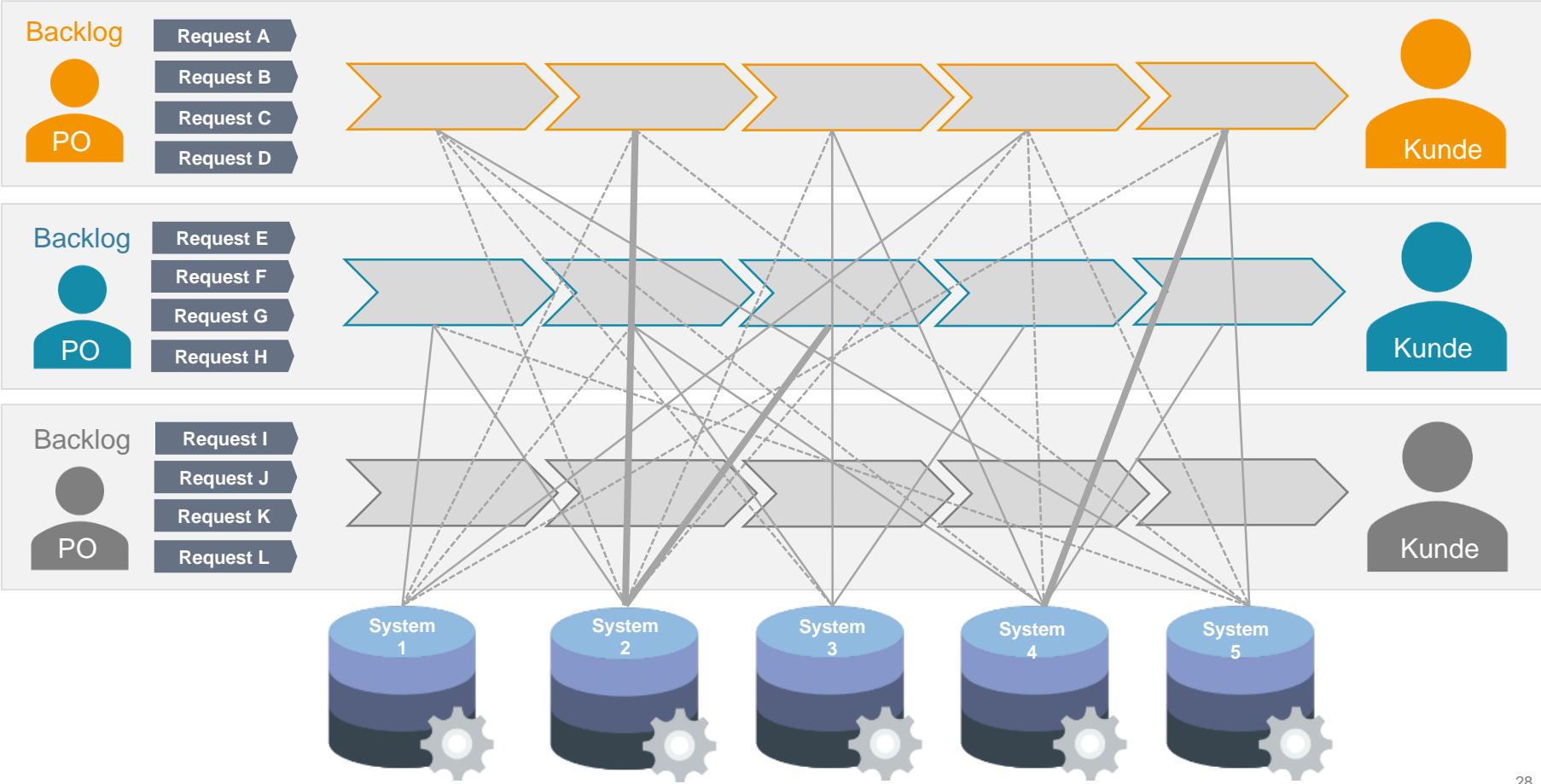
<https://www.scaledagileframework.com/identify-value-streams-and-arts/>
24.10.2021

Inhalt

- ▶ Warum Produktorganisation?
- ▶ Was ist eine «Produkt-»Organisation?
- ▶ **Typische Herausforderungen und Lösungsansätze**
- ▶ Braucht es noch Projekte oder ist alles Produktentwicklung?

- ▶ Diskussion

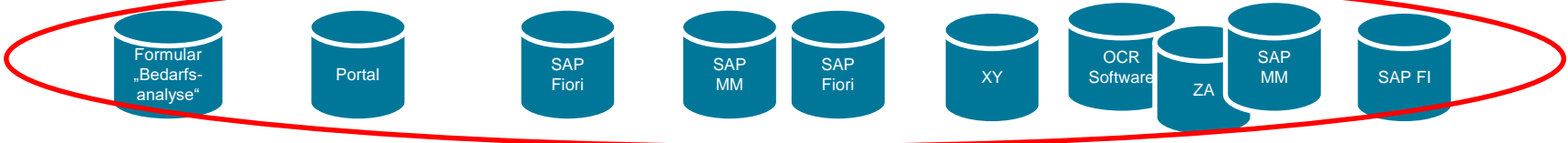
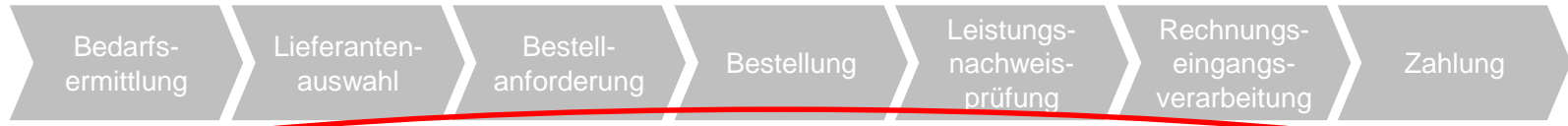
IT-Systeme lassen sich i.d.R nicht 1:1 auf Value Streams mappen



Häufig bedienen auch mehrere Teams einen Value Stream auf Ebene 1!

Variante 1

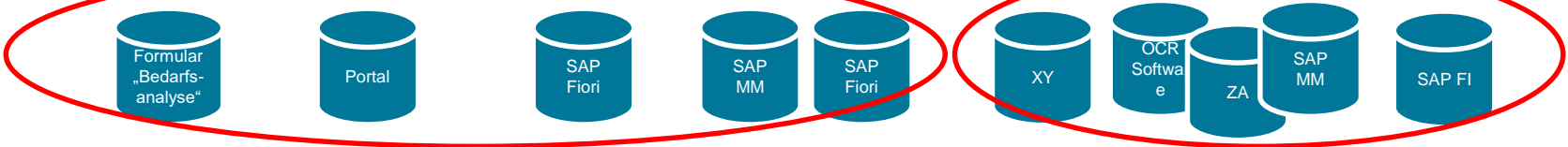
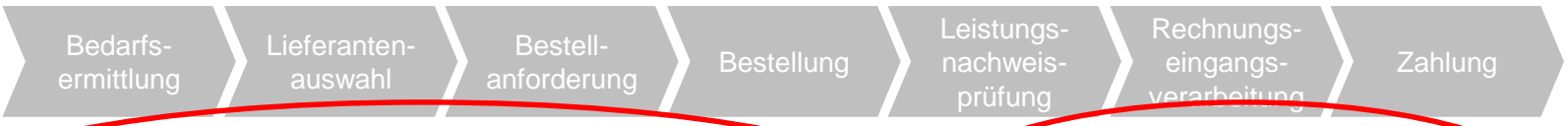
Value Stream: Beschaffung von Dienstleistungen



Ein cross-funktionales Team

Variante 2

Value Stream: Beschaffung von Dienstleistungen



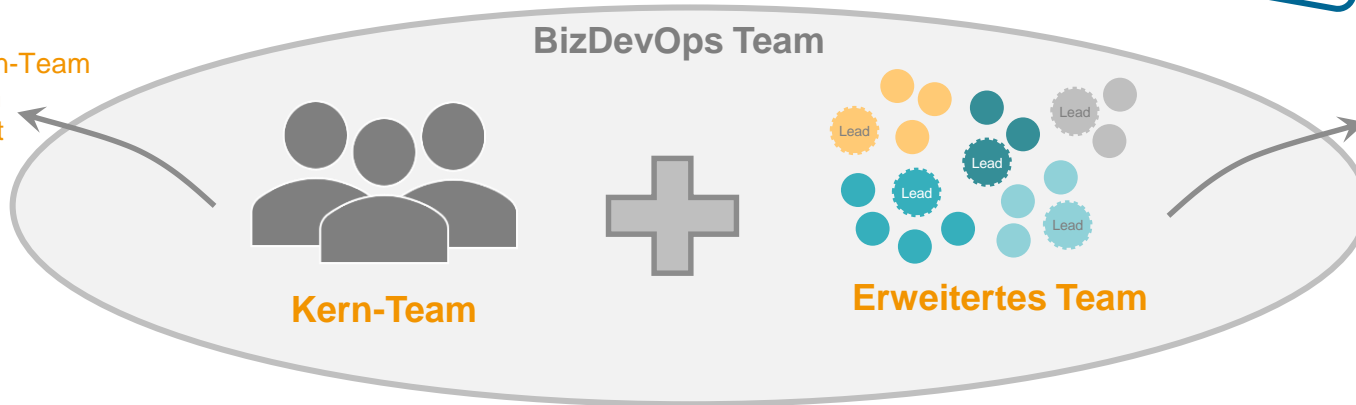
Cross-funktionales Team A

Cross-funktionales Team B

Praxisbeispiel: Produktorientierung in einer BizDevOps Struktur

**Praxis-
beispiel**

Konstantes Kern-Team
ausgerichtet am
Kunden/Produkt



Funktionale
Kompetenzträger
(Spezialisten-Pool):

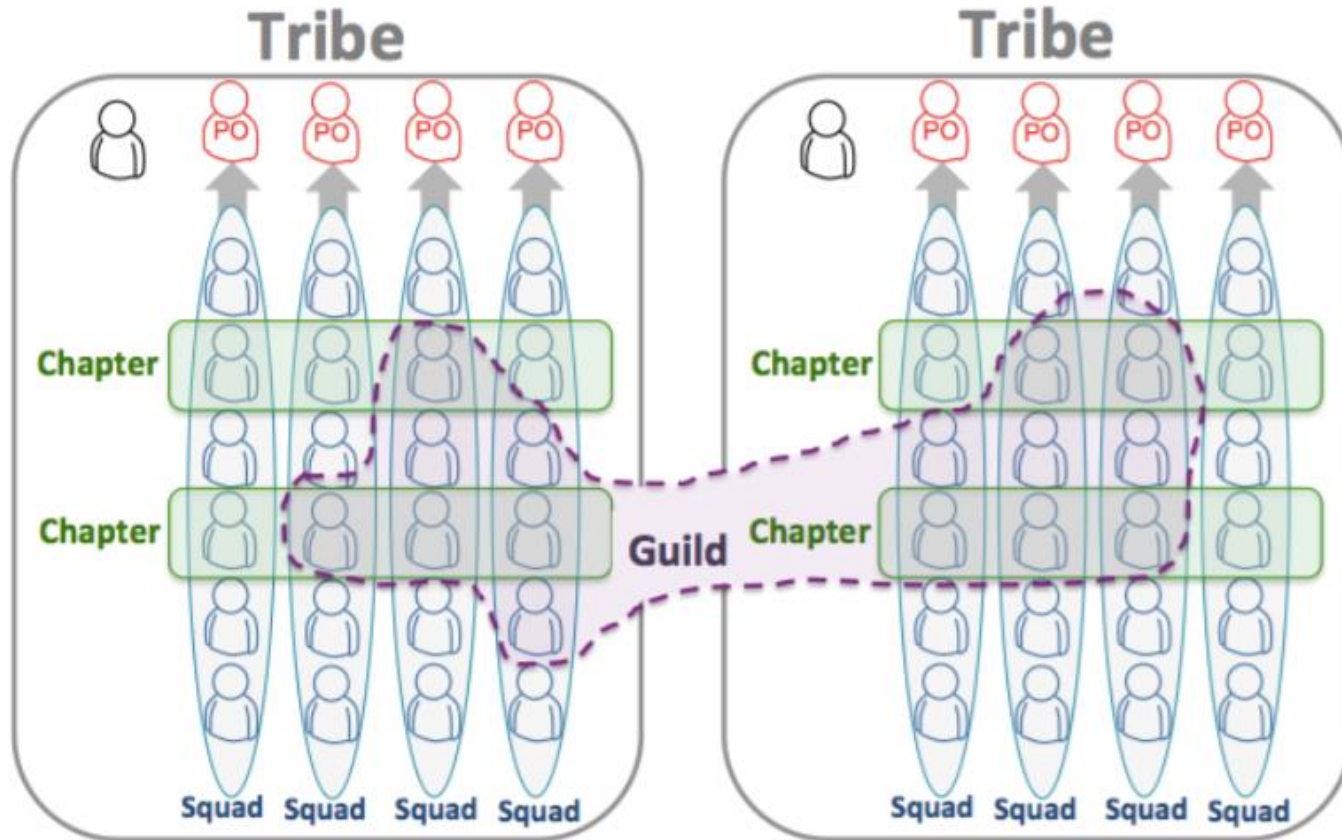
- Migration
- Schnittstellen
- Berechtigungen
- Architektur
- Spezial-Entwicklungen
- Basis/Infrastruktur

Bündelung der funktionalen
Expertise durch „Lead“

↻↻↻ *Dynamische Teambesetzung in Abhängigkeit von Reifegrad und Kontext* ↻↻↻



Management der neuen Schnittstellen

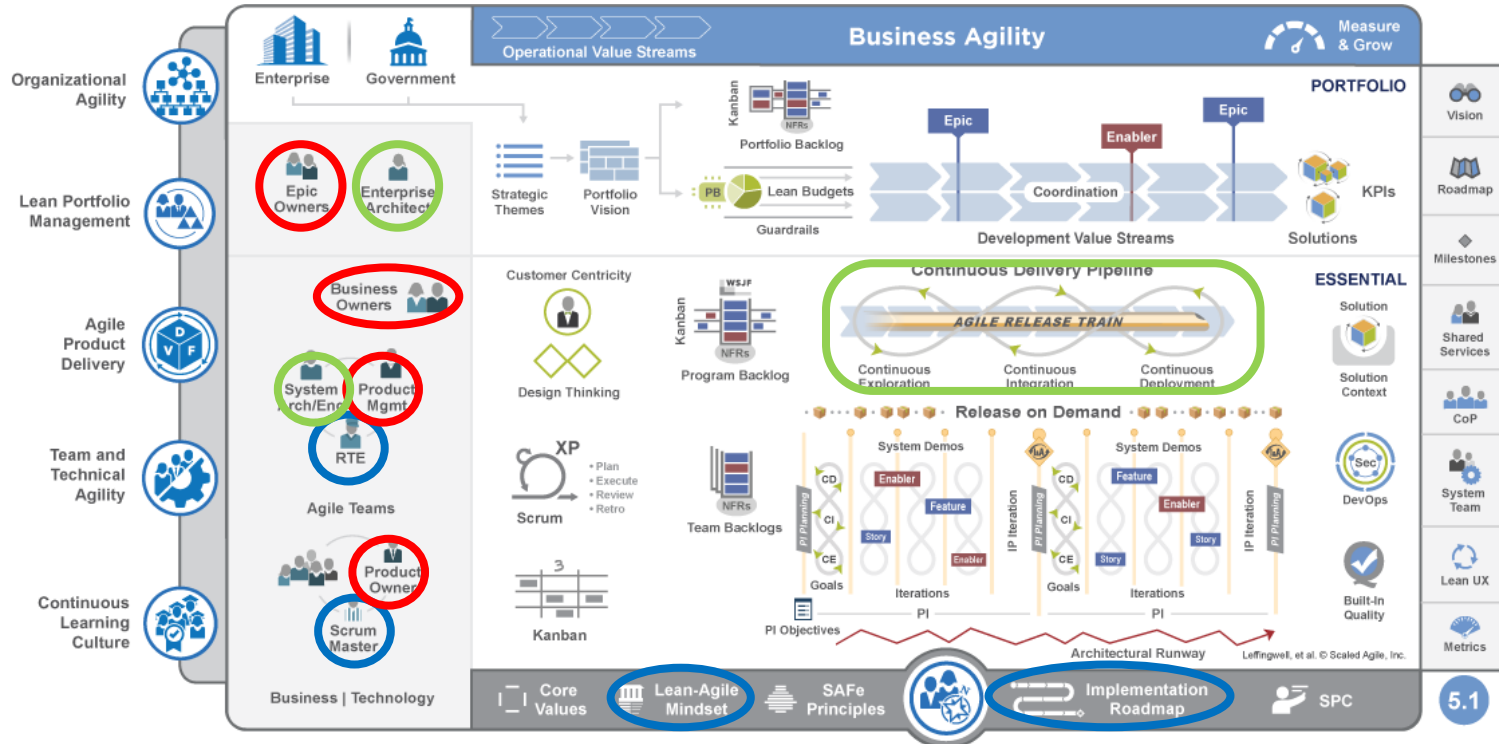


Gesamt-Architektur zur team-/produktübergreifenden Integration

Methoden und Moderation

Product Ownership

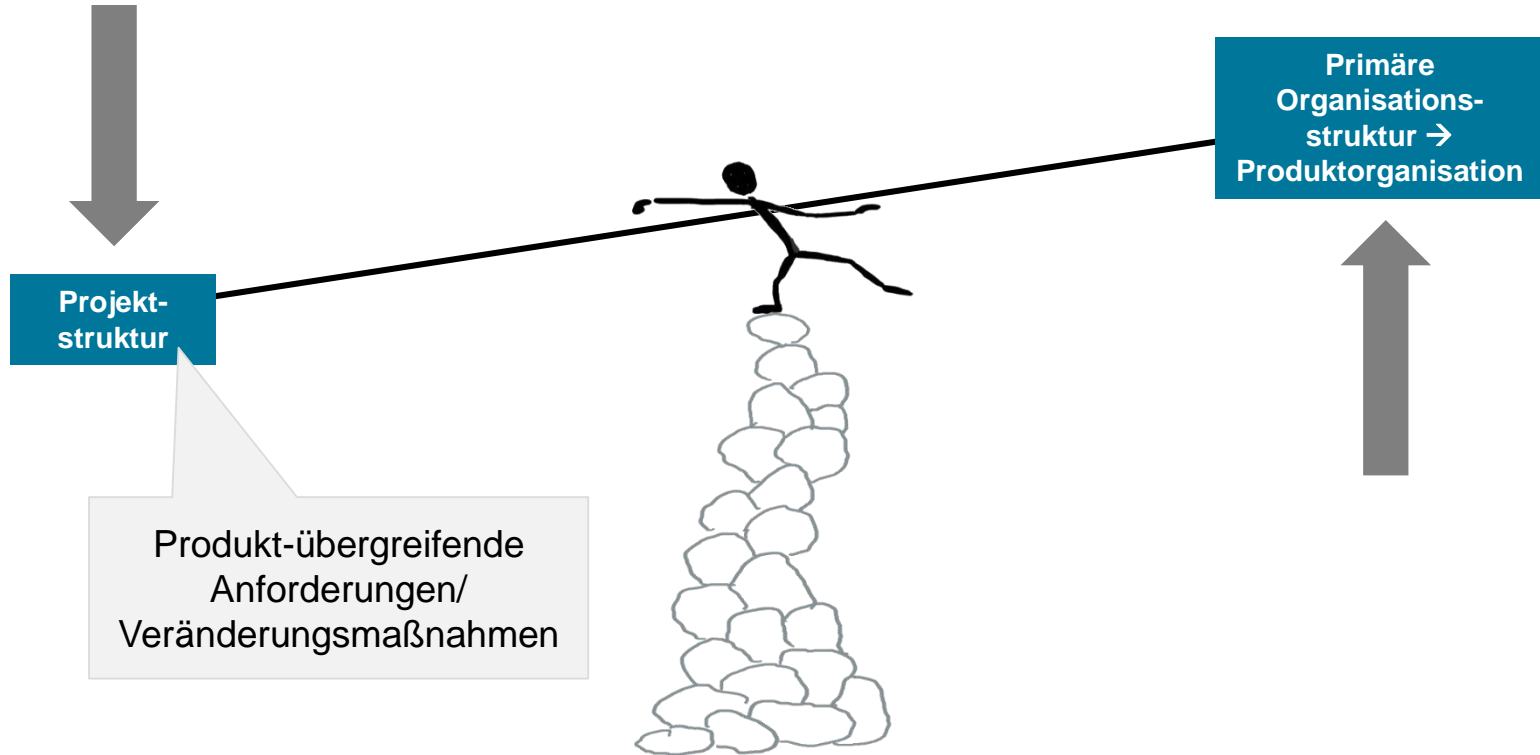
Architektur



Inhalt

- ▶ Warum Produktorganisation?
- ▶ Was ist eine «Produkt-»Organisation?
- ▶ Typische Herausforderungen und Lösungsansätze
- ▶ **Braucht es noch Projekte oder ist alles Produktentwicklung?**
- ▶ Diskussion

Primäre Struktur gewinnt wieder an Bedeutung, d.h. aber nicht dass wir keine Projekte mehr brauchen (muss es auch nicht!)



**„For every complex problem
there is an answer
that is clear, simple,
and wrong.“**

Henry L. Mencken



https://commons.wikimedia.org/wiki/File:H._L._mencken.jpg


- ▶ Wenn die Organisationsstruktur primär auf betriebliche Aspekte ausgerichtet ist, kommt es in einer VUCA-Welt zu einer Inflation von Projekten
- ▶ Produktorganisation ist ein Lösungsansatz, die den Umgang mit Veränderungsthemen zur Regel statt zur Ausnahme macht
- ▶ Wichtig: Klarheit, welcher Kunde / welches Produkt im Fokus stehen soll (Endkunde vs. interner Kunde)
- ▶ Projekte sind auch in der Produktorganisation ein wichtiger Baustein (für bspw. technologiegetriebene Produkt-übergreifende Veränderungsmaßnahmen)
- ▶ Die Umstellung auf eine reine Produktorganisation ist nicht einfach und oft auch nicht sinnvoll
- ▶ Individuelle organisatorische Lösungen schaffen, die die Vorteile der Produktorganisation heben, dabei aber auch zur spezifischen Situation passen





www.menti.com – Code **2296 0293**





**Nächste
Brownbag Session**

April 2022

27.

Save the Date

**Thema:
LeSS, SAFe, Spotify
- Welches Framework passt?**



Claus-Peter Koch

cp.koch@heupel-consultants.com
+49 157 – 37322487

Sonja Gerz

s.gerz@heupel-consultants.com
+49 170 588 23 42

Heupel Consultants GmbH & Co. KG
Im Eichelhorst 22 | 76863 Herxheim
Office der Heupel Consultants
+49 (0) 7276 – 96110
info@heupel-consultants.com
www.heupel-consultants.com