

REISEBERICHT

Der agile Weg der LV 1871



AGIL SEIN IST EINE EINSTELLUNG UND BRAUCHT ZEIT

1932 - Erste Hollerithmaschine gekauft bis 1999 - Host-Ablösung / Größtes Java Projekt Europas

2001 - Einführung XP Programming

2006 - Erstes Scrum Team in der IT

2014 - Anlehnung an SAFe als Framework für die gesamte LV 1871

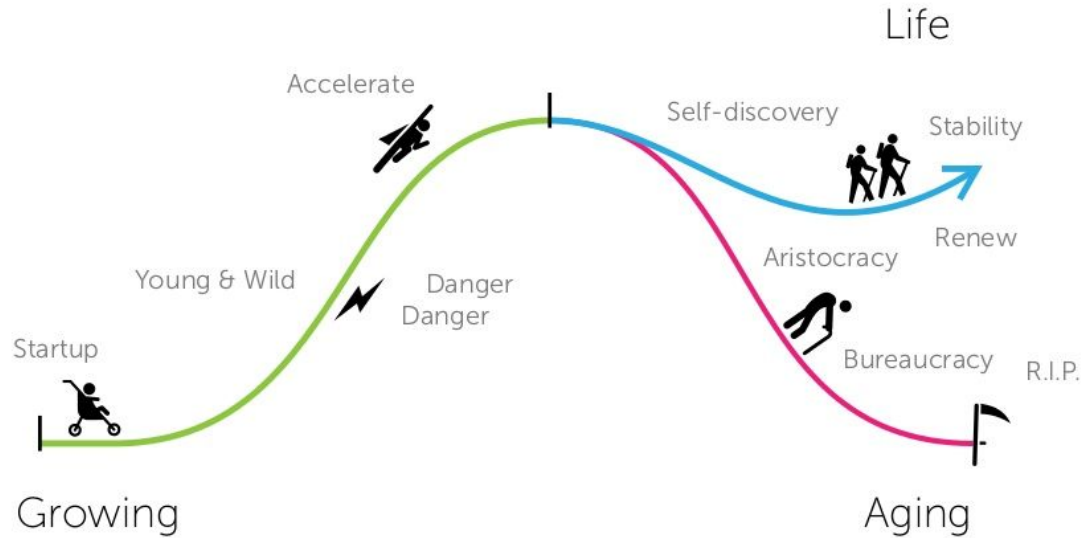
2017 - [Schlachtplankonferenz](#) (Big Room Planning)

2018 - Gewachsenes Verständnis, mehr agile Rollen

2019 - Assessment für Bewerber auf Product Owner und Agil Coach

2020 - Fokus auf "Change": Empowerment der POs und Agil Coaches

ORGANIZATIONAL LIFE CYCLE



THE MAIN REASON THAT BIG COMPANIES DIE - BEYOND BEING CONSUMED BY LARGER OR MORE AGGRESSIVE COMPANIES - IS THAT THEY FAIL TO ANTICIPATE OR REACT TO NEW TECHNOLOGY.

Grafik: Michael Schranz, SELF-ORGANIZATION AND AGILITY - THE WAY WE COLLABORATE TODAY, 2017, Slideshare

LV 1871

Wir sind ein Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit.
Wir versichern die finanziellen Folgen von
Berufsunfähigkeit, Tod und langem Leben.

Wir schreiben unsere Core-Software selbst.

Unsere durchschnittliche Kundenbeziehung
dauert 35 Jahre oder ~420 *Releases*.

Wir rechnen Szenarien, die sicherstellen, dass wir
die Verpflichtungen aus unseren Verträgen auch in
100 Jahren oder ~1.200 *Releases* noch erfüllen
können.

SOFTWARE IS EATING THE WORLD

80 Entwickler, aber 500 IT'ler

Wir sind heute ein
Softwareunternehmen.

Manchen haben Coden als
Schwerpunkt.

Andere die Fachlichkeit und
spezifizieren Anforderungen.

RESSOURCENMANGEL IST DIE REGEL





CHANGE

Beständigkeit ist relativ

Wir optimieren uns auf
Veränderbarkeit

Veränderbare Software
entscheidet über den Erfolg

Software ist sehr teuer

Entwickler sind immer Engpass



HALBWERTSZEIT

von Software ~5 Jahre
Tendenz stark fallend

Business Sicht

- Jeder Change sollte sofort dem Kunden/
Versicherten nutzen

IT Sicht

- agile Softwareentwicklung,
cross-functional Teams
- Baue das richtige
- Baue es richtig
- You build it, you run it
- Fail fast, learn fast

A photograph of a mountain climber on a glacier. The climber is wearing a blue jacket and a brown backpack, and is holding a yellow rope and a golden ice axe. In the background, there are snow-capped mountains and a cloudy sky. The word 'FOKUSSIERTEN' is written in large, green, stylized letters on a white rectangular background.

FOKUSSIERTEN

Welchen Wert hat ein Vorhaben,
wenn keiner dafür brennt?

Wer? Warum? Pitch-Day

Was? Projekt-Portfolio-Konferenz

Wie? Feature-Konferenz

Wann? Schlachtplan-Konferenz

RICHTUNGSWECHSEL

NICHT MIT

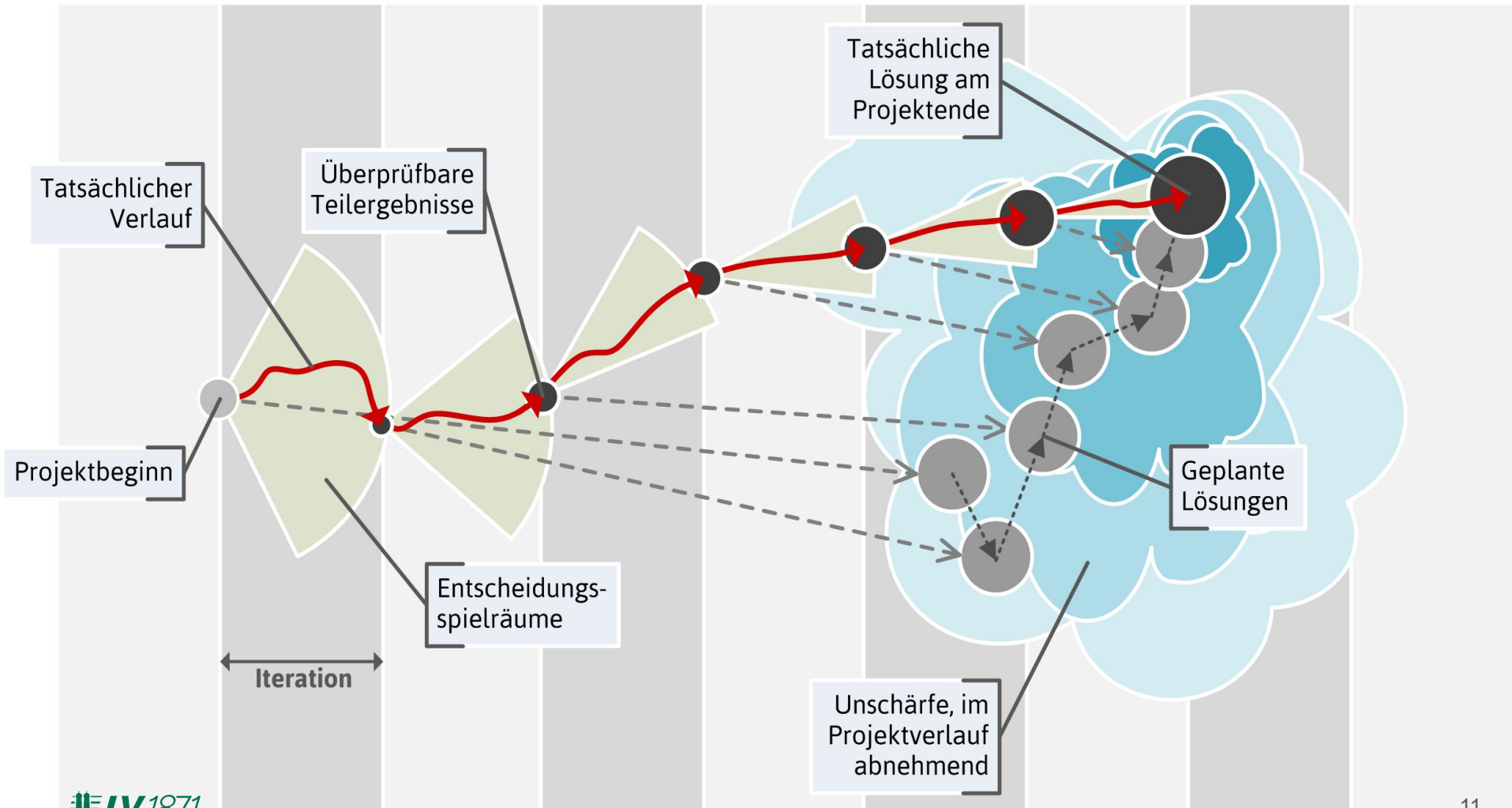
WANKELMUT

VERWECHSELN

Agil erlaubt

Schnelle Richtungswechsel

Ist die Chance auf Erfolg gering,
so sollte man nicht gutes Geld
schlechtem hinterherwerfen.





VALUE BASED

Der Unterschied zwischen
Erfolg und Misserfolg sind
Details.

Jedes Team verdient seine
eigenen Kennzahlen, nach denen
es steuern kann.



FREEDOM + RESPONSIBILITY

Freiheit und Verantwortung

Das Team entscheidet sich und verantwortet das Ergebnis.

Jeder im Team "ist voll und ganz verantwortlich"

60/10/30

Wie wir neues Lernen

60% Change

10% Run

30% Learn

KONTAKT

Peter Blenninger

Mobil: +491633187110

E-Mail: Peter.Blenninger@lv1871.de

Lebensversicherung von 1871 a. G. München
Maximiliansplatz 5
80333 München

<https://www.lv1871.de>



QUELLEN

- Marc Andreessen, <https://a16z.com/2011/08/20/why-software-is-eating-the-world/>, originally published in The Wall Street Journal on August 20, 2011
- Henrik Kniberg, <https://blog.crisp.se/wp-content/uploads/2016/06/Spotify-Rhythm-Agila-Sverige.pdf>, CRISP Blog, Juni 2016
- Joshua Kerievsky, Modern Agile, <http://modernagile.org/>
- Dean Leffingwell, <https://www.scaledagileframework.com/>, Scaled Agile, Inc.
- Alfred Marshall, Organizational life cycle, Wikipedia, https://en.wikipedia.org/wiki/Organizational_life_cycle, Idee von 1890

Bilder, soweit nicht anders angegeben von <https://unsplash.com>, Titelbild LV 1871, mein Bild gehört mir. Logos der Firmen gehören den Firmen. Grafik auf Slide 15 mit freundlicher Genehmigung von ARS, Timetoact und IBM. Modern Agile, Joshua Kerievsky. Corona Icon ist von <https://img.icons8.com/dusk/2x/coronavirus.png> . Sollte ich jemand vergessen haben oder andere Fehler begangen haben, rufen Sie mich an, wir klären das, es war keine Absicht.