



11. Praxisforum

Prozess-, Projekt- und IT-Management

„Digitalisierung und Agilität zwischen Luftschloss und messbarem Erfolg“

FOTOPROTOKOLL



Praxisforum

Tag 2: Praxiswerkstatt

Höhr-Grenzhausen, 13. Juni 2018



Teilnehmer 11. Praxisforum





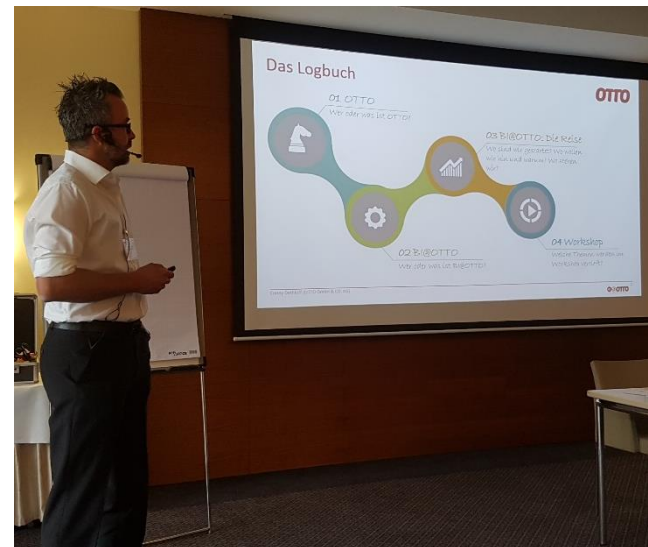
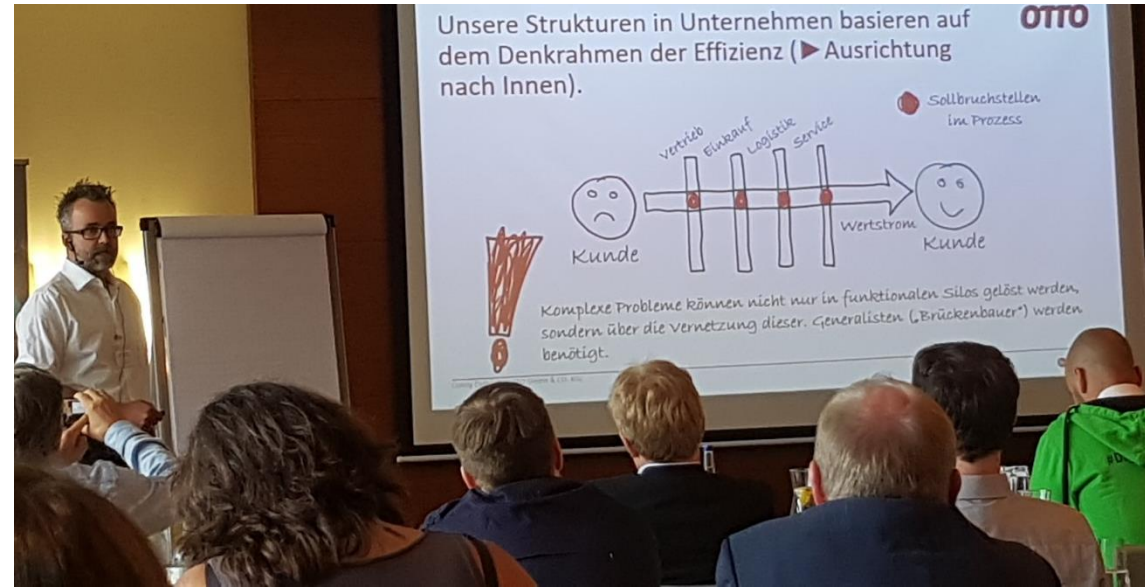
Begrüßung und Vorstellung der Teilnehmer





**Produktentwicklung in der Post-Projektmanagement-Ära; Nach den Projekten -
Warum Projekte meist keine gute Lösung mehr sind und was danach kommt.**

Conny Dethloff, Division Manager BI Agile Product & Data Management, Otto GmbH &
Co KG





Agile Transformation - wie eine klassische Hierarchie sich zur Agilität wandelt

Thomas Nussbaumer, Chief Information Officer, Raiffeisenverband Salzburg eGen
Michael Baldauf, Leiter Effizienz- und Prozessmanagement,
Raiffeisenverband Salzburg eGen



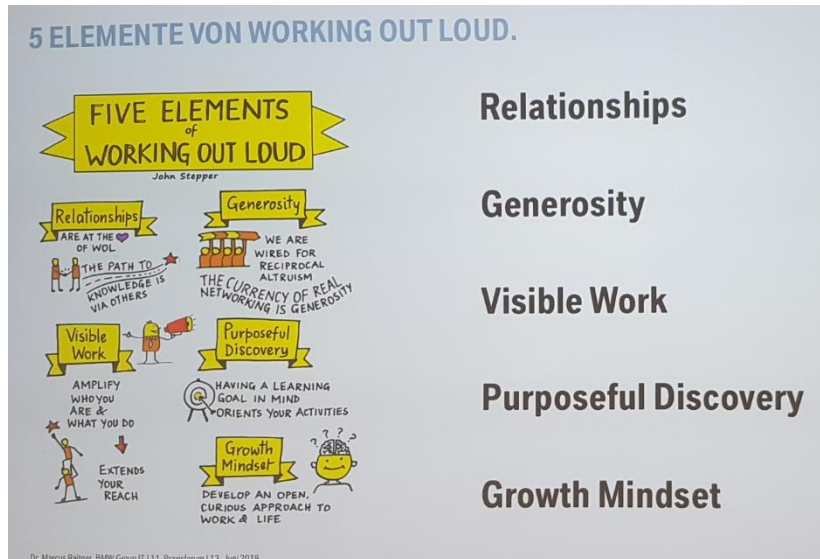


Vertiefungsworkshop



Skaliert arbeiten- skaliert kommunizieren "Working Out Loud"

Dr. Marcus Raitner, Transformation Agent und Agile Coach, BMW Group IT



Relationships

Generosity

Visible Work

Purposeful Discovery

Growth Mindset



WOL WS
Teil I

- 10 Eigenschaften / Dinge von sich auf Zettel
- Im Uhrzeigersinn weitergeben
- Sich selbst anhand Gemeinsamkeiten od. Unterschieden vorstellen

WOL WS
Teil II

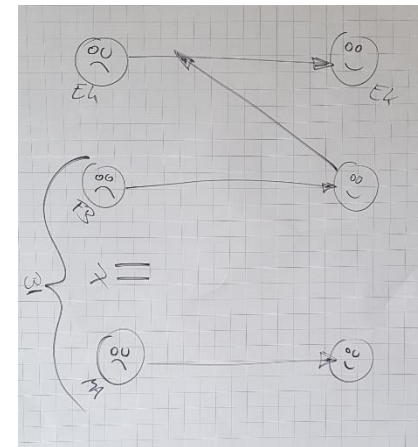
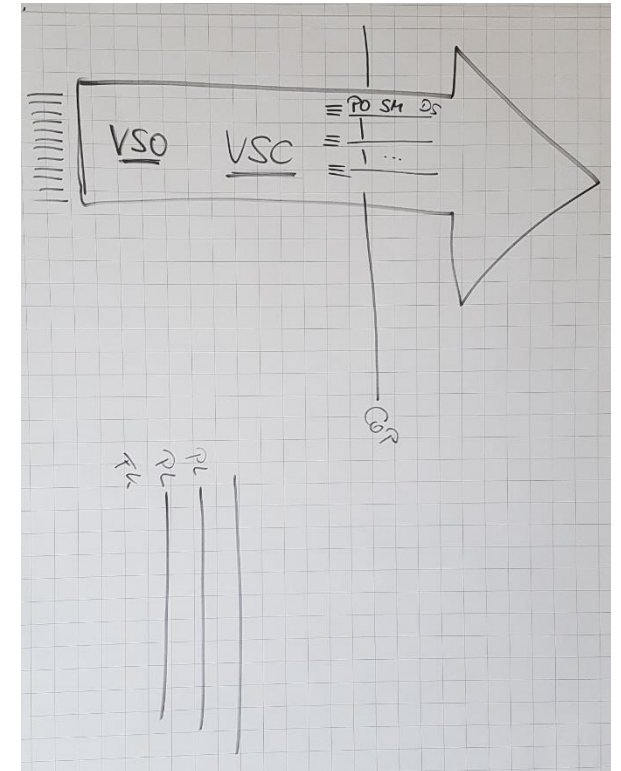
- Ziel für die nächsten 12 Wochen





Raus aus der Projektdenke. (Projekt-)Strukturen hinterfragen - neue Ansätze entwickeln

Conny Dethloff, Division Manager BI Agile Product & Data Management, Otto GmbH & Co KG

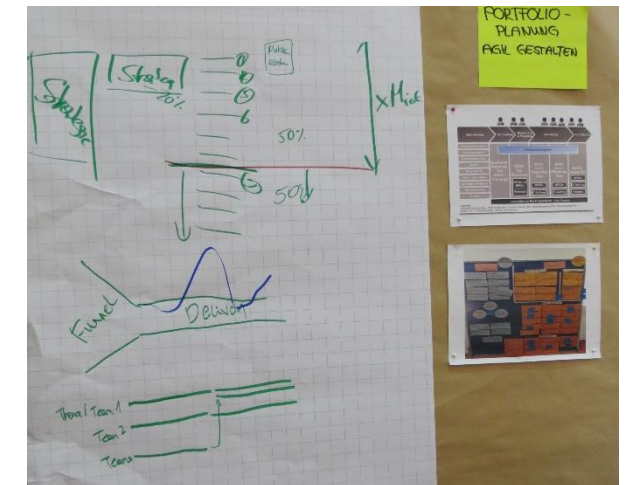
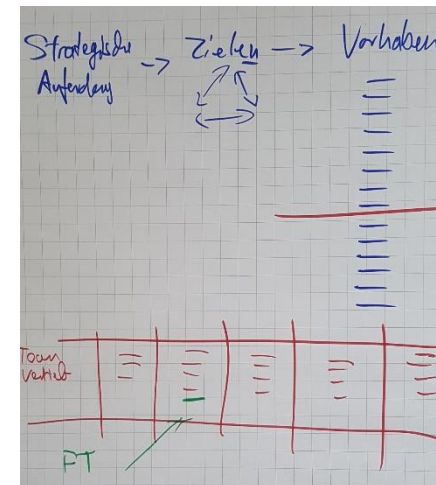
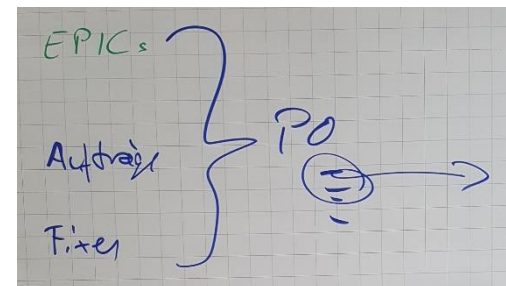
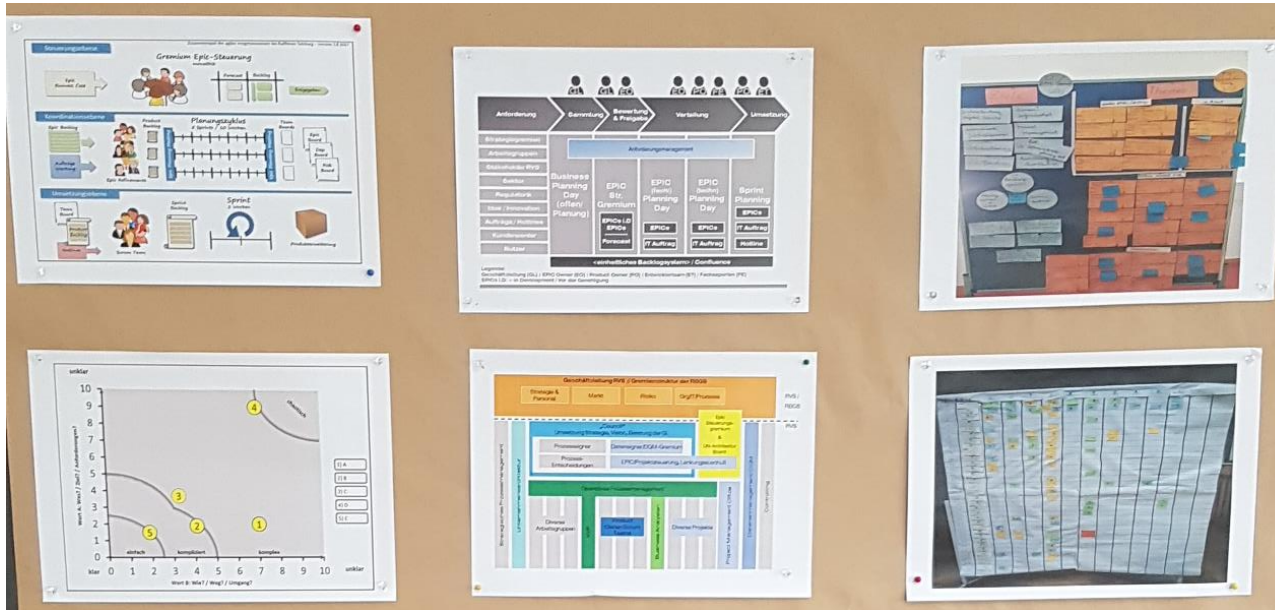




Portfolio-Planung agil gestalten

Thomas Nussbaumer, Chief Information Officer, Raiffeisenverband Salzburg eGen

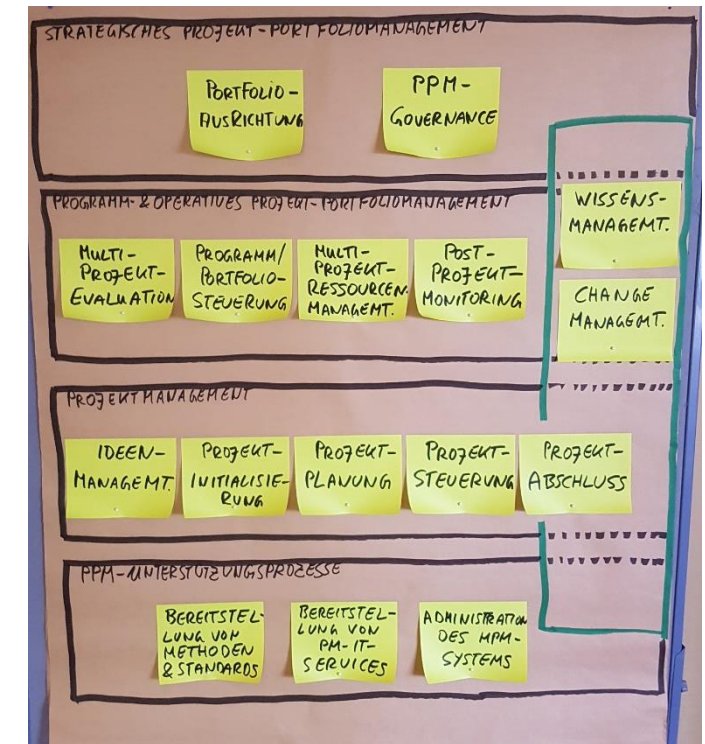
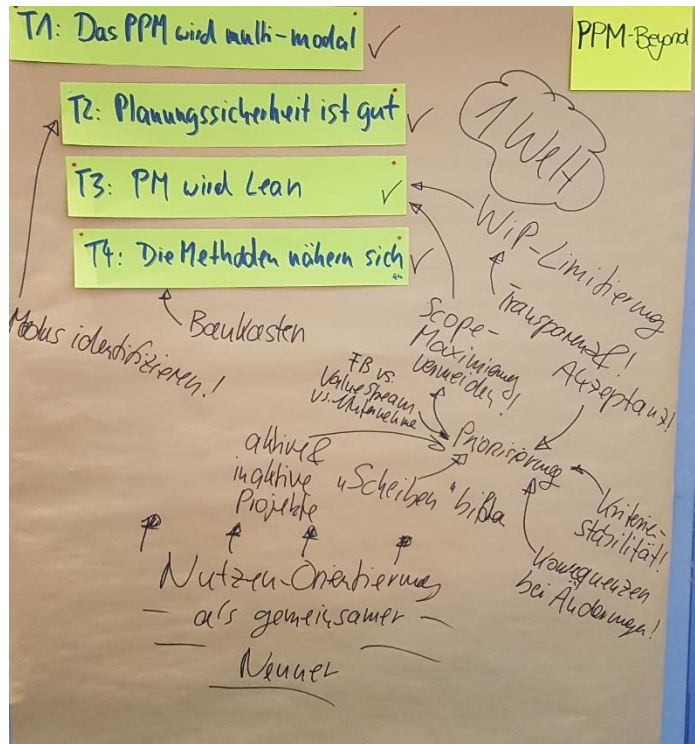
Michael Baldauf, Leiter Effizienz- und Prozessmanagement, Raiffeisenverband Salzburg eGen





PPM Beyond

Prof. Dr. Claus Hüselmann, Technische Hochschule Mittelhessen





Agiles Business Process Management

Claus-Peter Koch, Heupel Consultants GmbH & Co.KG



AGILES BUSINESS PROCESS MANAGEMENT

Woran messen Sie den Erfolg des BPM & des BPM CoE ?

- Aktualität der Prozesse** (wenn sie es geht) **IT/IT WISSEN, dass BPM gibt**
- Prozessmanagement-Rollen** sind für ihre Arbeit befähigt und leben danach
- Prozessperformance** wird "gemessen" und transparent
- Prozessreife & Mitarbeiter** identifizieren sich mit deren Prozessen
- # Abmale der Modelle** ... im n. Jahr
- Der Prozessowner** weiß, für welche Prozesse er verantwortlich ist
- Nutzungsdaten BPM-System** (was, wie, wo)
- Qualität der Modelle** ... im n. Jahr
- Schnelligkeit der Anpassung der Modelle**
- Es gibt KPIs** die zur kont. Verbesserung genutzt werden
- Erreichen der Geschäftsziele**
- Abläufe mit weniger Störungen**

Resource-Einsatz

Unterschätzung des Aufwands?

Problem

t (Jahr)

Aufwand beeinflusst

BPM Strategie, Strukturen, Modelle, Tools

ress.

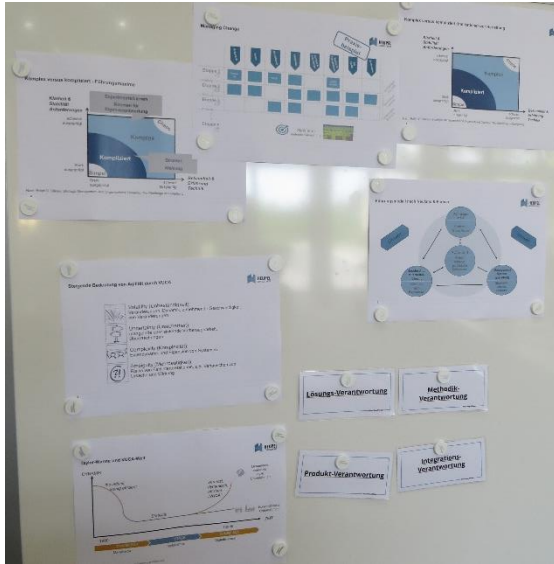
t (Fluss)





Führung im digitalen und agilen Zeitalter (Was macht die Führungskraft im agilen Unternehmen?)

Thomas Heupel, Heupel Consultants GmbH & Co.KG



FÜHRUNG IM DIGITALEN UND AGILEN ZEITALTER

"harte Hand" → Gefährdung psychologische Gesundheit

Design der Orga bestimmt das Verhalten

Herangehensweise:
→ Methoden (≠ Managementsyst)

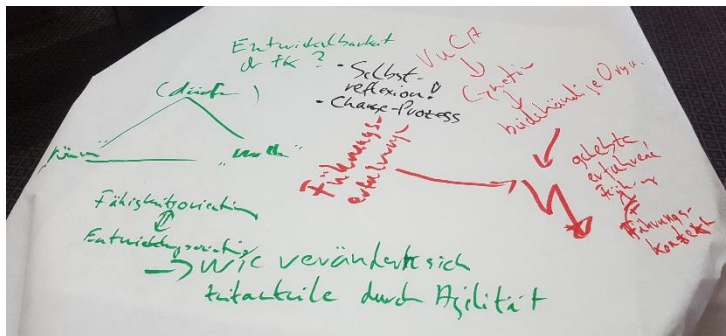
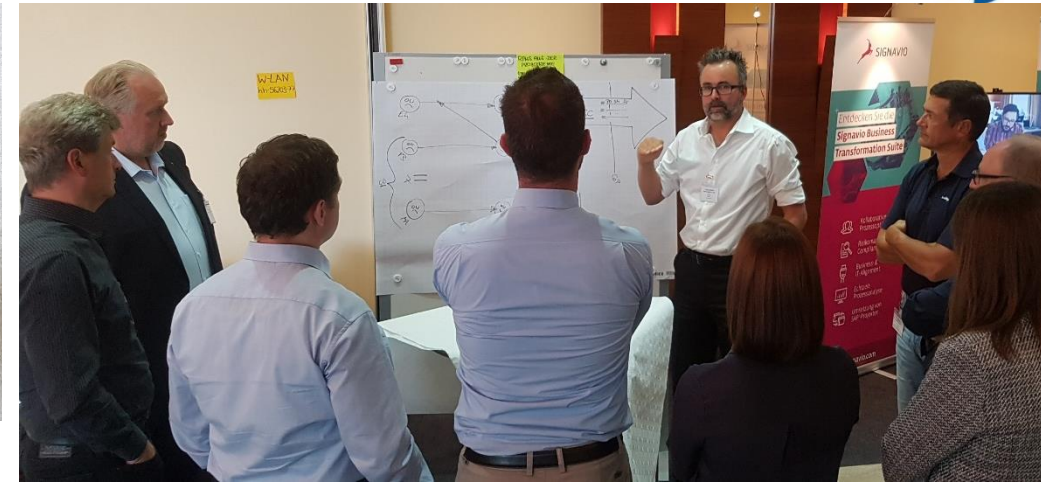
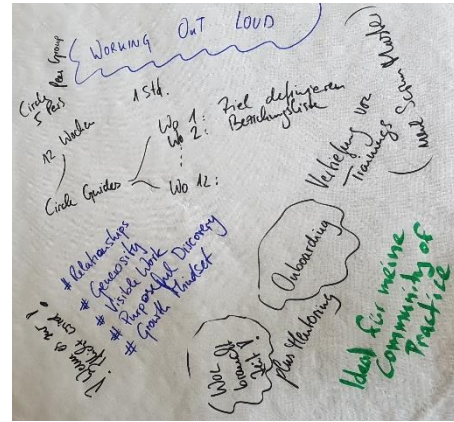
Die Führungskraft als moderner Fünfkämpfer!

- # Der Wettkampf
- # Das Wettkampfgelände
- # Die Herausforderungen der beidhändigen Organisation
- # Auch Rechtshänder machen das mit Links
- # Der Trainingsplan





World-Café - Kernergebnisse und Diskussionspunkte aus den Workshops





100% agile - Die agile Journey der BMW Group IT

Dr. Marcus Raitner, Agile Transformation Agent, BMW Group IT





**Fish-Bowl-Diskussion:
Agilität meets Old Economy - Zum Scheitern verurteilt oder Phönix aus der
Asche?**



Fishbowl-Diskussion

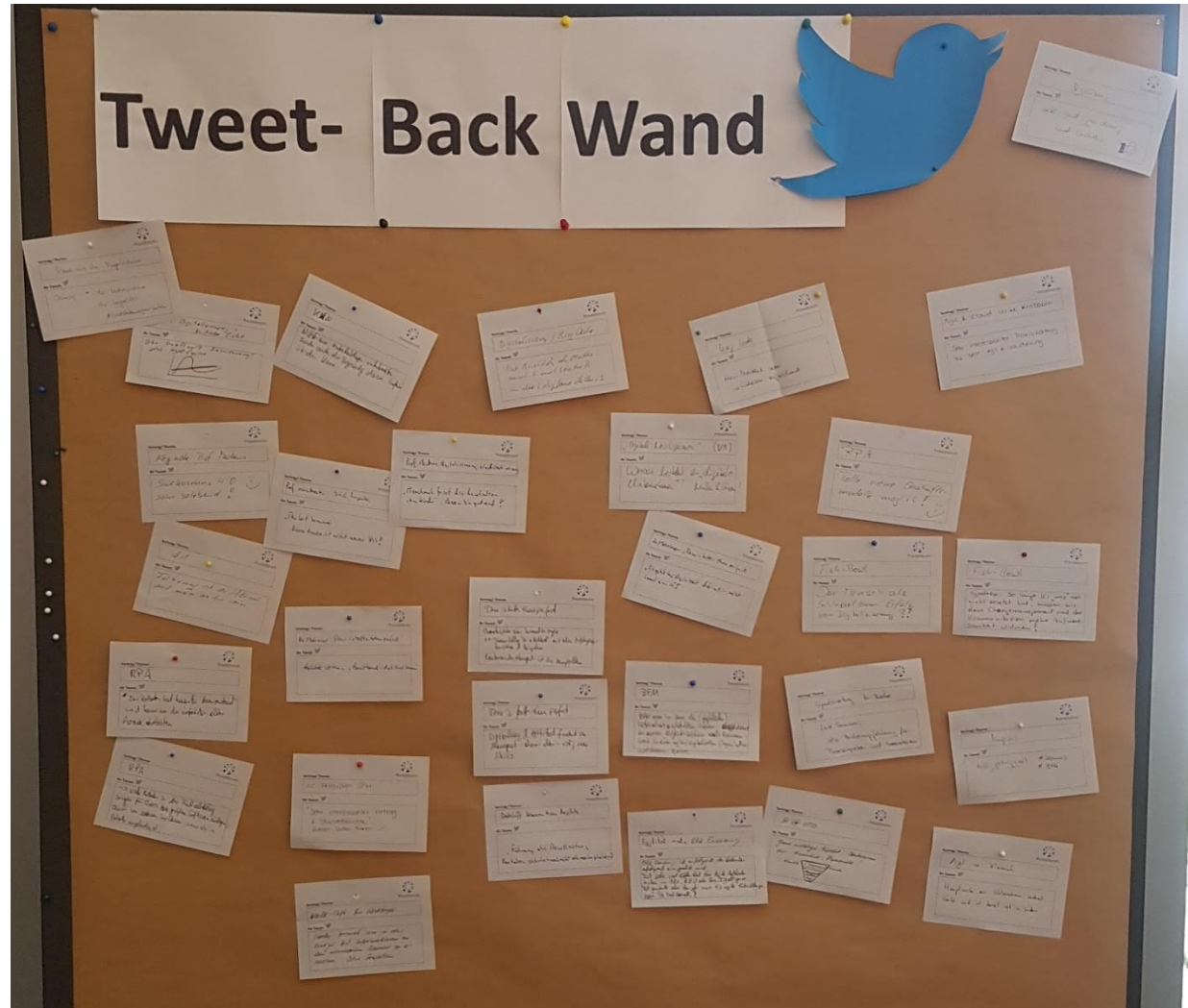
Thema:

Agilität meets Old Economy
zum Scheitern verurteilt oder Phönix
aus der Asche?





Tweet-Back Wand





11. Praxisforum Prozess-, Projekt- und IT-Management

„Digitalisierung und Agilität zwischen Luftschloss und messbarem Erfolg“



Veranstaltet von

Heupel Consultants

- ▶ Agile Exzellenz
- ▶ Prozess-Exzellenz
- ▶ IT-Exzellenz
- ▶ Projekt-Exzellenz



HEUPEL
CONSULTANTS

Wissen.Wege.Wirkung



Wir danken unseren Sponsoren und Ausstellern!





SAVE THE DATE
21. & 22. Mai 2019
12. Praxisforum



Praxisforum

Tag 2: Praxiswerkstatt am 22. Mai 2019



SAVE THE DATE

Praxisforum – Special



Praxisforum
Special

Robotic Process Automation (RPA) und Künstliche Intelligenz

mit Professor Dr. Allweyer, Prof. Dr. Komus, Anwendern, Anbietern, Experten

Dienstag, 4. Dezember 2018 im Hotel Heinz

Teilnehmerzahl begrenzt

Vormerkung: office@process-and-project.net

Aktuelle Informationen über Newsletter und Webseite www.process-and-project.net